

**Stichting Youth for Christ Nederland  
Te Driebergen – Rijsenburg**

**JAARVERSLAG 2017**

Inhoudsopgave



**Bestuursverslag**

1. Naam en doelstelling	1
2. Bestuur en directie	1
3. Introductie en toekomstparagraaf	1
4. Beleid Youth for Christ	3

**Geconsolideerde Jaarrekening**

1. Balans per 31 december 2017	4
2. Staat van baten & lasten over 2017	5
3. Kasstroomoverzicht over 2017	6
4. Lastenverdeelstaat	7
5. Grondslagen van de financiële verslaglegging	8
6. Toelichting op de balans per 31 december 2017	10
7. Toelichting op de staat van baten & lasten over 2017	15
8. Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017	20

**Overige gegevens**

Controleverklaring	22
Gebeurtenissen na balansdatum	25
Resultaatbestemming	25

**Bijlagen**

A. Lijst van verbonden comités en stichtingen	26
B. Begroting 2018	27

## Bestuursverslag

### 1. Naam en doelstelling

Onderliggend document bevat de jaarrekening van Youth for Christ Nederland. Deze stichting is gevestigd in Driebergen.

In de statuten van Youth for Christ Nederland staan de doelstellingen van de stichting als volgt omschreven:

1. De stichting stelt zich, vanuit haar Christelijke grondslag en identiteit, tot doel het verrichten van activiteiten en werkzaamheden ten behoeve van jongeren, ongeacht hun geloof, geslacht, ras, kleur, opleiding of anderszins.
2. De stichting voert deze activiteiten voor een deel uit via de aan haar verbonden landelijk werkende organisatie, maar ondersteunt tevens actief de uitvoering van bedoelde activiteiten door aan haar gelieerde decentrale organisaties.
3. De stichting werkt waar mogelijk samen met andere organisaties die op hetzelfde terrein werkzaam zijn.

De statuten van Youth for Christ Nederland zijn in 2017 ongewijzigd.

### 2. Bestuur en directie

#### Bestuur en directie

Het bestuur is eindverantwoordelijk voor alle activiteiten en de begroting van Youth for Christ. De bestuursleden doen hun werk kosteloos. De dagelijkse leiding ligt in handen van de directie.

#### Bestuur

Het bestuur van Youth for Christ bestond in 2017 uit de volgende leden:

*Mw. R. Streefland-Driesprong (hele jaar, voorzitter vanaf 28 september 2017)*

Docent universiteit Onderwijskunde/Pedagogiek, eigenaar adviesbureau Streefland en Zonen, eigenaar Mind the Gap, Kerndocent Master Management of Education.

*Dhr. prof. dr. P.C. Verhoef (voorzitter en bestuurslid tot en met 28 september 2017, vanaf dat moment gestopt)*

Hoogleraar Marketing Rijksuniversiteit Groningen, directeur University of Groningen Business School, voorzitter RVA vertrouwensmonitor NVB, kerndocent klantstrategie Aog, penningmeester Energy Delta Institute, visiting University of St. Gallen.

*Dhr. drs. J. Finnema (penningmeester, hele jaar)*

Controller Cofra Amsterdam.

*Dhr. P. Boekhoud (bestuurslid tot en met 28 september 2017, vanaf dat moment gestopt)*

Directielid De Nieuwe Kans, lid Raad van Toezicht centrum Educatieve Dienstverlening, voorzitter European Nazarene College, lid kerkeraad Kerk van de Nazarener Rotterdam, adviseur Nico Adriaans Stichting.

*Dhr. mr. drs. E. Brouwer (bestuurslid tot en met 14 december 2017, vanaf dat moment gestopt)*

General Manager Agrifirm Co-products, lid Raad van Commissarissen van Houdstermaatschappij Oosterom B.V., voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Gouwestreek.

*Dhr. D. Mohn (bestuurslid sinds 1 juni 2017)*

Predikant Kerk van de Nazarener te Vlaardingen.

*Dhr. drs. C. J. van der Graaf (hele jaar)*

Directeur Baggerbedrijf de Boer, penningmeester MKB-Infra, bestuurslid CEDA, bestuurslid EUJA, bestuurslid Stichting Baggerfestival, bestuurslid Baggermuseum, lid ledenraad EO.

*Mw. D. Voordewind-Timman (hele jaar)*

Manager Strategische Partnerschappen at International Justice Mission Nederland.

Het bestuur heeft onder meer de volgende taken en bevoegdheden tot haar verantwoordelijkheid:

1. Het vaststellen van beleid waarvan de uitvoering gemandateerd wordt aan de directie.
2. Het zorgdragen voor een goed functionerende directie, door benoeming, beoordeling en (indien nodig) ontslag.

Het bestuur vergadert zo dikwijls als dit nodig mocht blijken. In 2017 heeft het bestuur zes keer vergaderd.

Bestuursleden worden benoemd voor een termijn van drie jaar. Deze termijn kan maximaal tweemaal verlengd worden.

#### Directie

De directie is verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van Stichting Youth for Christ Nederland.

In 2017 was dhr. A. Rebergen directeur.

### 3. Introductie Youth for Christ

Youth for Christ is in Nederland dé organisatie met kennis en ervaring rond jongerenwerk.

Gedreven door Gods liefde zoekt Youth for Christ jongeren op, helpt hen groeien en biedt hen hoop.

Dat doet zij vanuit 16 lokale YfC-centra die aan haar zijn verbonden.

## Vergezicht en Strategie

In het jaar 2016 heeft Youth for Christ geïnvesteerd in het ontwikkelen van een nieuw Vergezicht en een nieuwe strategie richting 2020. Hieruit is op hoofdlijnen naar voren gekomen dat Youth for Christ meer gaat inzetten op haar missionaire identiteit en dat zij vooral wil investeren in haar werk 'op straat' (zie hieronder). In 2017 heeft Youth for Christ de eerste stappen gezet in de implementatie van de genoemde strategie.

### Youth for Christ op straat

In 2017 heeft Youth for Christ op straat verder gebouwd aan aantrekkelijke plaatsen voor jongeren op straat. Dit heeft zij gedaan vanuit 16 jongerencentra en door begeleiding van 10-20 vrijwilligersinitiatieven (LifeSpots). Dit zijn lokale initiatieven van vrijwilligers voor jongeren. Denk bijvoorbeeld aan een kookclub of een inloophuis. Anders dan in de 16 genoemde jongerencentra, zijn bij een LifeSpot geen betaalde krachten bij de uitvoering betrokken.

### Youth for Christ in de kerk

Kerken ervaren steeds sterker de urgentie van jeugdwerk en geloofsopvoeding. De vraag naar ondersteuning op dit gebied stijgt. Jeugdleiders en tieners zijn erg tevreden over onze trainingen en clubconcepten. Het gebruik van onze clubconcepten is wel afgenomen als gevolg van de doorzettende kerkverlating, het dalende aantal kerken en het dalende aantal jongeren in ons land. Youth for Christ wil zich de komende tijd dan ook steeds meer focussen op jongeren buiten de kerk.

### Fondsenwerving

Youth for Christ betreft graag zo veel mogelijk mensen bij haar missie. We nodigen particulieren, bedrijven en vermogensfondsen uit om met ons samen te werken en houden hen op de hoogte van wat we doen. Dankzij hun bijdrage konden we in 2017 investeren in jongeren. Daarnaast hebben we op evenementen en via telemarketingcampagnes nieuwe donateurs mogen verwelkomen.

### Toekomstparagraaf

Het jaar 2017 stond in het teken van de implementatie van de eerder genoemde strategie (opgesteld in 2016). Voor de praktijk betekende dit dat de centrale organisatie (hoofdkantoor) kleiner werd ten bate van de lokale afdelingen. De komende jaren zal de organisatie zich steeds meer gaan richten op de versterking van de lokale afdelingen en de stichtingen die aan Youth for Christ NL verbonden zijn.

Ondanks het feit dat een stabilisatie zichtbaar is in de inkomsten uit gemeentelijke subsidies, blijft Youth for Christ rekening houden met een daling van deze subsidies in de toekomst. Mede daarom wordt blijvend ingezet op een stijging van de inkomsten uit fondsenwerving, onder andere door het opzetten van lokale projecten op basis van vriendenkring. In 2017 hebben we een forse groei gezien van de lokale fondsenwerving; de komende jaren zetten we in op verdere groei op dit punt.

## 4. Beleid Youth for Christ

### 4.1 Kengetallen

Voor een aantal relevante kengetallen verwijzen wij naar de Lastenverdeelstaat 2017 (blz 7)

### 4.2 Vrijwilligersbeleid

Youth for Christ heeft in februari 2014 haar vrijwilligersbeleid vastgesteld voor de periode 2014-2018. In dit beleid is aandacht besteed aan de manier waarop Youth for Christ vrijwilligers aan zich wil verbinden. In hoofdlijnen komt het erop neer dat Youth for Christ werkt met vrijwilligerscontracten en vaste vrijwilligersvergoedingen. Daarnaast is in dit beleid een aantal voorwaarden verwoord die moeten helpen om vrijwilligers zo goed mogelijk aan de organisatie te binden (o.a. deelname aan cultuurbepalende activiteiten). Het komende jaar (2018) evalueert Youth for Christ dit beleid, om het vervolgens een update te geven richting de toekomst.

### 4.3 Beleggingsbeleid

Overtollige liquide middelen worden aangehouden op direct opvraagbare spaarrekeningen bij solide bankinstellingen.

### 4.4 Beleid met betrekking tot de omvang en functie van reserves en fondsen

Youth for Christ heeft in september 2016 beleid opgesteld als het gaat om haar reserves. Doel van dit beleid is om vast te stellen welke omvang van de continuïteitsreserve wordt nagestreefd. In het beleid is opgenomen dat de gewenste continuïteitsreserve € 200.000 is. Dit is voldoende om alle medewerkers nog twee maanden uit te betalen op het moment dat alle inkomsten in één keer wegvallen. Voor het jaar 2017 werd een tijdelijke daling verwacht van de continuïteitsreserve tot een bedrag tussen de € 100.000 en € 150.000 (wat nodig werd geacht gezien de reorganisatiekosten die werden voorzien). We kunnen constateren dat we echter (door het positieve resultaat van 2017) al het gewenste niveau van € 200.000 hebben bereikt.

Middelen die zijn gegeven met een specifieke bestemming, waarvan de realisatie over de jaargrens heen loopt, worden als een bestemmingsfonds meegenomen naar het volgende boekjaar.

### 4.5 Communicatiebeleid met belanghebbenden

Youth for Christ kent een divers palet aan belanghebbenden dat betrokken is bij haar missie: donateurs, kerken en partnerorganisaties. Het beleid t.a.v. de communicatie richting donateurs en kerken is in 2015 gemaakt. Dit beleid bevat een uiteenzetting van de momenten waarop Youth for Christ aan deze twee belanghebbenden wil communiceren en welke inhoud deze communicatie dient te hebben. Beleid richting de partnerorganisaties is erop gericht om relaties te onderhouden en op zoek te gaan naar manieren op samen te werken waar doelstellingen elkaar overlappen.

#### **4.6 Risicoparaagraaf**

In de Strategie voor de jaren 2016-2020 is een risicoparaagraaf opgenomen met de voornaamste risico's (inclusief beheersmaatregelen). De twee voornaamste risico's worden hieronder besproken.

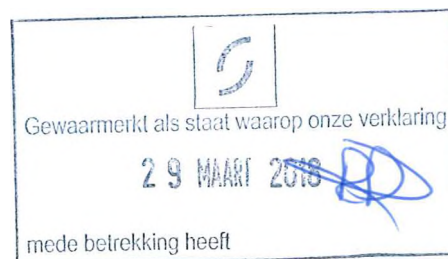
Een voor Youth for Christ belangrijk risico ligt op het gebied van inkomstenontwikkeling. Youth for Christ zoekt naar groei in inkomsten uit giften van donateurs en kerken, omdat deze inkomstenbronnen het meest duurzaam zijn gebleken en het beste passen bij de inhoudelijke koers. Ook in de genoemde strategie is deze focus onderstreept. Per maand wordt gemonitord of de gewenste inkomsten op dit gebied worden behaald. Mocht het risico zich voordoen dat de inkomsten uit deze bron tegenvallen, dan zal aan de hand van de maandelijkse rapportages tijdig worden ingegrepen (zowel aan de kosten- als inkomstenkant). In het jaar 2017 heeft dit risico zich al voorgedaan. Door tijdig in te grijpen op de kosten, zijn de tegenvallende inkomsten op fondsenwerving echter voor een groot deel gecompenseerd door minder kosten te maken.

Een tweede risico voor Youth for Christ ligt in de personele continuïteit. Door de genoemde reorganisatie is er sprake geweest van een relatief groot verloop. Dit is een ontwikkeling die vooraf werd voorzien en wat is opgevangen door goed te definiëren welke kerntaken er in alle gevallen door moeten lopen en daar op te focussen. Lopende het jaar 2017 is het personeel verloop steeds kleiner geworden. Mocht er een groter personeel verloop ontstaan in de nabije toekomst, dan zal Youth for Christ ingrijpen door het ambitieniveau te verlagen en ons te beperken tot de activiteiten en verplichtingen die het meest noodzakelijk zijn voor een gezonde voortgang van de activiteiten.

*Voor een uitgebreider verslag over onze activiteiten, strategie & beleid en toekomst wordt verwezen naar het inhoudelijk verslag 2017, dat separaat van deze jaarrekening wordt uitgebracht.*

## 1. Balans per 31 december 2017 (na resultaatbestemming)

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
Immateriele vaste activa (a)	15		4.267	
Materiële vaste activa (b)	364.330		368.374	
Financiële vaste activa (c)	<u>0</u>		<u>0</u>	
		364.345		372.641
Vorraden (d)	10.201		19.713	
Vorderingen en overlopende activa (e)	382.687		528.105	
Liquide middelen (f)	<u>468.994</u>		<u>246.394</u>	
		861.882		794.212
		<u>1.226.227</u>		<u>1.166.853</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve (g)	206.232		171.738	
Bestemmingsreserve (h)	<u>269.647</u>		<u>234.663</u>	
	475.879		406.401	
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfondsen (i)	<u>166.458</u>		<u>264.221</u>	
		642.337		670.622
<i>Voorzieningen</i>				
Diverse voorzieningen (j)		56.000		50.289
Langlopende schulden (k)		95.000		100.000
Kortlopende schulden (l)		<u>432.890</u>		<u>345.942</u>
		<u>1.226.227</u>		<u>1.166.853</u>



## 2. Staat van baten en lasten over 2017

	werkelijk 2017 €	begroot 2017 €	werkelijk 2016 €
<b>BATEN</b>			
Baten uit eigen fondswerving (m)	1.572.439	1.480.058	1.463.521
<b>Totaal baten uit eigen fondswerving</b>	<b>1.572.439</b>	<b>1.480.058</b>	<b>1.463.521</b>
<b>Subsidies van overheden (n)</b>	<b>451.560</b>	<b>513.089</b>	<b>715.929</b>
<b>Overige baten (o)</b>	<b>1.158.685</b>	<b>1.042.299</b>	<b>1.170.551</b>
<b>Totale baten</b>	<b>3.182.684</b>	<b>3.035.446</b>	<b>3.350.001</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Lokaal jongerenwerk (p)	1.947.559	1.697.185	1.708.064
Schoolwerk (q)	95.460	93.246	273.794
Training en toerusting (r)	416.415	463.259	515.392
Overige activiteiten (s)	23.420	4.500	147.004
	2.482.855	2.258.190	2.644.254
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondswerving (t)	445.984	497.666	413.954
Kosten verkrijging subsidies overheden (u)	56.912	61.940	46.145
	502.895	559.606	460.099
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie (v)	201.638	209.052	192.053
<b>Bijzondere lasten</b>			
Onvoorzien	7.883	50.000	0
Bijzondere lasten (w)	14.000	0	14.000
<b>Totale lasten</b>	<b>3.209.271</b>	<b>3.076.848</b>	<b>3.310.406</b>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>-26.586</b>	<b>-41.402</b>	<b>39.595</b>
Financiële baten en lasten (x)	1.699	4.500	1.975
<b>Resultaat</b>	<b>-28.285</b>	<b>-45.902</b>	<b>37.620</b>
<b>Mutaties bestemmingsfondsen</b>	<b>-97.763</b>	<b>0</b>	<b>-20.768</b>
<b>Overschot</b>	<b>69.478</b>	<b>-45.902</b>	<b>58.388</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<b>Toevoeging / onttrekking aan:</b>			
Continuïteitsreserve	34.494	-58.594	13.827
Bestemmingsreserve toevoeging	52.614	12.692	74.061
Bestemmingsreserve onttrekking	-17.630	0	-29.500
Bestemmingsfondsen t.b.v. Lokaal jongerenwerk	-126.949	0	22.029
Bestemmingsfondsen t.b.v. Schoolwerk	-20.814	0	-19.308
Bestemmingsfondsen t.b.v. Lifespots	-35.000	0	-23.489
Bestemmingsfondsen t.b.v. Stevig naast kwetsbare jongeren	35.000	0	0
Bestemmingsfondsen t.b.v. De Stem van Jongeren	50.000	0	0
	-28.285	-45.902	37.620

Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring

29 MAART 2018

mede betrekking heeft

### 3. Kasstroomoverzicht over 2017

	2017		2016	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Resultaat		-28.285		37.620
Aanpassingen voor:				
afschrijvingen immateriele vaste activa	4.255		6.379	
afschrijvingen materiële vaste activa	<u>37.545</u>		<u>33.832</u>	
		41.800		40.211
Veranderingen in werkkapitaal				
vorderingen	145.418		22.000	
voorraden	9.512		-4.569	
voorzieningen	5.711		-20.711	
kortlopende schulden	<u>86.949</u>		<u>22.033</u>	
		<u>247.590</u>		<u>18.753</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>261.105</b>		<b>96.584</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Mutaties financiële vaste activa	0		1.950	
Investerings in immateriële vaste activa	0		0	
Investerings in materiële vaste activa	-35.606		-130.079	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	<u>2.103</u>		<u>0</u>	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-33.503</b>		<b>-128.129</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Mutatie kortlopend krediet	0		0	
Mutatie in langlopende schulden	<u>-5.000</u>		<u>0</u>	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-5.000</b>		<b>0</b>
<b>Totale kasstroom</b>		<b><u>222.602</u></b>		<b><u>-31.545</u></b>
<b>Het verloop van de liquide middelen is als volgt:</b>				
Stand per 1 januari		246.392		277.937
Stand per 31 december		<u>468.994</u>		<u>246.392</u>
<b>Mutatie in het verslagjaar</b>		<b><u>222.602</u></b>		<b><u>-31.545</u></b>



4. Lastenverdeelstaat 2016

Totale lastenverdeling

Doelstelling	Werving baten						Beheer & Administratie	Bijzondere Lasten	Totaal 2017	Begroting 2017	Totaal 2016
	Lokaal jongerenwerk	Schoolwerk	Kerkenwerk	Overige activiteiten	Kosten eigen fondsenwerving	Kosten verkrijging subsidies					
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	1.455.697	67.259	327.951	1.185	204.185	51.021	180.769	0	2.288.066	2.235.213	2.347.452
Publiciteit en communicatie	11.694	628	16.094	4	175.633	193	684	0	204.932	241.568	164.506
Afschrijving en rente	30.678	5.466	5.110	184	7.241	746	2.644	0	52.068	46.000	51.252
Algemene organisatiekosten	341.559	16.620	44.556	16.559	56.212	4.606	16.320	0	496.432	428.549	597.650
Activiteitskosten	107.931	5.487	22.705	5.488	2.713	345	1.221	0	145.890	75.518	135.547
Onvoorzien	0	0	0	0	0	0	0	7.883	7.883	50.000	0
Voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0	14.000	14.000	0	14.000
	1.947.559	95.460	416.415	23.420	445.983	56.912	201.638	21.883	3.209.271	3.076.848	3.310.406

**Kengetallen**

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
	%	%	%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale baten	78,0%	74,4%	79,7%
Totale bestedingen aan de doelstelling in % van de totale lasten	77,4%	73,4%	84,4%
Totale bestedingen eigen fondsenwerving in % van de totale lasten	13,9%	16,2%	9,4%
Totale bestedingen verkrijging subsidies in % van de totale baten uit subsidies	12,6%	12,1%	4,6%
Totale bestedingen beheer & administratie in % van de totale lasten	6,3%	6,8%	4,6%





## 5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

#### ALGEMEEN

Deze jaarrekening betreft de stichting Youth for Christ Nederland.

De stichting is gevestigd te Driebergen - Rijsenburg, onder Kamer van Koophandelnummer 41177015.

De plaatselijke Youth for Christ stichtingen, welke in bijlage 2 zijn opgenomen, zijn niet in deze jaarrekening meegenomen. Deze stichtingen zijn bestuurlijk en economisch volledig zelfstandig. Youth for Christ is niet verantwoordelijk voor de fondsenwerving of de exploitatie, tevens is het niet mogelijk om rechten te laten gelden op het resultaat of vermogen van deze plaatselijke stichtingen. De stichtingen opereren onder de naam 'Youth for Christ', met toevoeging van de geografische plaatsnaam. 'Youth for Christ NL is momenteel met deze stichtingen in gesprek om bijbehorende rechten en plichten vast te leggen in een partnerovereenkomst'. De baten van de plaatselijke stichtingen variëren van € 0 tot € 300.000.

De waardering van activa en passiva geschiedt tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld.

Deze jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De in de jaarrekening opgenomen bedragen betreffen bedragen in euro's.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING

##### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingprijs.

- Softwarekosten 33%

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van historische waarde verminderd met de op basis van de geschatte economische levensduur bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde, eventueel verminderd met een geschatte restwaarde. Bij de berekening van de afschrijvingen wordt uitgegaan van de volgende percentages:

- Gebouwen en terreinen 0%, 2%, 10% en 20%
- Computerapparatuur 33%
- Inventarissen 20% en 25%
- Vervoermiddelen 20%

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname, op investeringen in het boekjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

##### Financiële vaste activa

De hieronder opgenomen leningen zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

##### Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. Indien nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incurantheid.

##### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig rekening houdend met een voorziening voor oninbaarheid.

##### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

##### Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Youth for Christ Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

Bestemmingsfondsen betreffen nog niet (geheel) bestede gelden waar de donor een bestemming aan heeft gegeven.



### **Vorzieningen**

Vorzieningen worden opgenomen als waarschijnlijk of vaststaand is dat een verplichting zich gaat voordoen maar waarvan de omvang of het tijdstip van uitkering niet bekend is.

### **Langlopende schulden**

De langlopende schulden betreffen leningen met een looptijd langer dan één jaar. Het gedeelte van de leningen dat wordt afgelost in het komende boekjaar, is opgenomen onder de kortlopende schulden.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden, voorzover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**

### **Baten**

De baten uit eigen fondsenwerving worden opgenomen in het betreffende verslagjaar. De baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Onder de baten zijn ook de verkoop van artikelen opgenomen, deze zijn verantwoord als brutowinst (netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochten artikelen).

De subsidies van overheden zijn verantwoord in het jaar waarin deze subsidies zijn bestemd.

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarop deze baten betrekking hebben. Niet alle subsidie- en fondsenoekenningen over 2017 zijn afgerekend en definitief vastgesteld.

### **Kosten besteed aan doelstellingen**

Onder de bestedingen aan de doelstellingen zijn opgenomen de personele- en materiële kosten. De betreffende kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

### **Werving baten**

Alle kosten die ten doel hebben mensen en/of organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten voor werving baten.

### **Kosten beheer en administratie**

Dit betreffen kosten welke gemaakt zijn in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstellingen of de werving van baten.

### **Uitvoeringskosten**

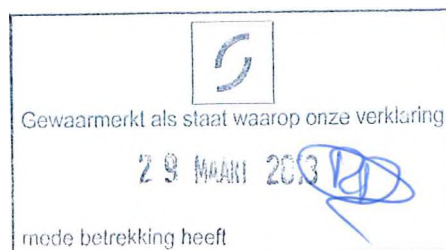
Onder uitvoeringskosten worden verstaan de kosten van de overhead. Deze uitvoeringskosten worden volgens een verhouding toegerekend aan:

- de doelstellingen;
- kosten voor werving baten;
- kosten voor beheer en administratie

De lastenverdeling geschiedt naar rato van de totale personeelslasten.

### **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgenomen volgens de indirecte methode.



## 6. Toelichting op de balans per 31 december 2017

### Immateriële vaste activa (a)

Het verloop in het verslagjaar is als volgt:

	Software- kosten
Boekwaarde per 1 januari 2017	4.267
Bij: Investeringsen	0
Af: Afschrijvingen	-4.252
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>15</u>

### Materiële vaste activa (b)

Het verloop in het verslagjaar is als volgt:

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2017	307.392	18.182
Bij: Investeringsen	4.937	5.669
Af: Desinvesteringen	-35.057	-183.938
Af: Afschrijvingen	-12.050	-12.480
Bij: Corr. afschr. desinvesteringen	35.057	181.835
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>300.279</u>	<u>9.268</u>
		14.448
		40.335
		<u>364.330</u>
Cumulatieve aanschafwaarde per 1 januari 2017		1.348.346
Bij: investeringen 2017		35.606
Af: desinvesteringen 2017		-391.526
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2017		<u>992.426</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari 2017		979.974
Bij: afschrijvingen 2017		37.545
Af: afschrijvingen op desinvesteringen 2017		-389.423
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2017		<u>628.096</u>

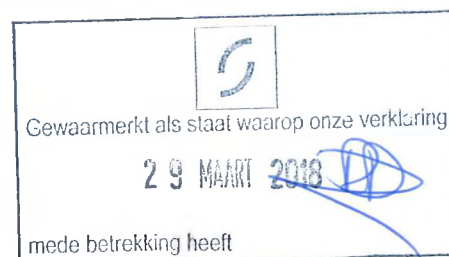
#### Gebouwen en terreinen

Onder gebouwen en terreinen is het landgoed 'De Lindenhorst' opgenomen. Het pand in Driebergen wordt gebruikt als hoofdkantoor. 'De Lindenhorst' wordt voornamelijk in het kader van de bedrijfsvoering gebruikt, maar gedeeltelijk ook in het kader van de doelstelling. Het wordt hier volledig verantwoord onder de activa benodigd voor de bedrijfsvoering. Er is begin 2011 een meerjarenplan voor groot onderhoud opgesteld. De gemiddelde investering de aankomende 10 jaar is € 20.000 per jaar, wat vergelijkbaar is met het verleden. Het pand is over het algemeen redelijk goed onderhouden.

Het gebouw en terrein 'De Lindenhorst' staat gewaardeerd voor € 246.420, de waarde conform de WOZ-beschikking bedraagt € 1.361.000. Stichting Kerkelijke Geldbeheer (SKG) heeft recht op 1e hypotheek van € 600.000 gevestigd op dit pand.

#### Computerapparatuur

Alle ICT hardware wordt gemiddeld na 3-4 jaar vervangen. In 2017 zijn er geen bijzondere investeringen gedaan.



**Financiële vaste activa (c)**

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>Leningen personeel</b>		
Saldo per 1 januari	0	1.950
Bij verstrekt in boekjaar	0	0
Af: afgelost in boekjaar	0	-1.950
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

**Leningen personeel**

In het boekjaar zijn geen leningen aan medewerkers verstrekt.

**Vorraden (d)**

Vorraden benodigd voor de bedrijfsvoering	3.000	3.000
Vorraden aangewend in het kader van de doelstelling	7.201	16.713
	<u>10.201</u>	<u>19.713</u>

**Vorraden aangewend in het kader van de doelstelling**

Dit betreft de voorraad boeken en programma concepten die verkocht worden in het kader van de doelstelling. Er heeft een afwaardering plaatsgevonden van de voorraad boeken in verband met incurantheid.

**Vorderingen (e)**

Handelsdebiteuren	80.447	122.109
Overige vorderingen	5.940	24.708
Overlopende activa	296.300	381.288
	<u>382.687</u>	<u>528.105</u>

**Handelsdebiteuren**

Debiteuren	80.937	123.028
Voorziening voor oninbare debiteuren	-490	-919
	<u>80.447</u>	<u>122.109</u>

Het saldo debiteuren bestaat voornamelijk uit vorderingen op verbonden partijen. Het gaat daarbij in totaal om een bedrag van € 50.718 per ultimo 2017 (€ 47.998 per ultimo 2016).

**Overige vorderingen**

Borg huur	5.940	8.740
Rekening - courant Zwitserleven pensioen	0	15.968
	<u>5.940</u>	<u>24.708</u>

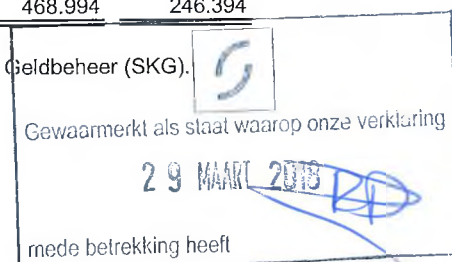
**Overlopende activa**

Nog te ontvangen subsidies	1.357	158.452
Nog te ontvangen fondsen	192.946	199.525
Nog te ontvangen bedragen	90.826	14.118
Vooruitbetaalde kosten	8.146	9.193
Pensioenpremie	3.025	0
	<u>296.300</u>	<u>381.288</u>

**Liquide middelen (f)**

Rekening - courant Rabobank	459.054	223.961
Rekening - courant ING Bank	8.706	20.479
Kasgelden	1.234	1.953
	<u>468.994</u>	<u>246.394</u>

Er is per 17 oktober 2013 een rekening-courant faciliteit van € 500.000 bij Stichting Kerkelijk Geldbeheer (SKG).



	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>Continuïteitsreserve (g)</b>		
Saldo per 1 januari	171.738	157.911
Bij: resultaatbestemming	34.494	13.827
Af: resultaatbestemming	0	0
Saldo per 31 december	<u>206.232</u>	<u>171.738</u>

De continuïteitsreserve heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Youth for Christ Nederland voor enige tijd veilig te stellen. De hoogte van de reserve is vastgesteld op twee maanden loonkosten van de medewerkers. De continuïteitsreserve zou derhalve ongeveer € 200.000 moeten zijn.

#### Bestemmingsreserve (h)

Saldo per 1 januari	234.663	190.101
Bij: resultaatbestemming boekjaar	52.614	74.062
Af: vrijval in boekjaar	-17.630	-29.500
Saldo per 31 december	<u>269.647</u>	<u>234.663</u>

De bestemmingsreserve bestaat per ultimo 2017 uit € 260.234 t.b.v. Lokaal Werk en € 9.413 bestemmingsreserve financiering activa.

#### Bestemmingsfondsen (i)

<i>Verloop bestemmingsfondsen</i>	01-01-2017	Baten	Bestedingen	31-12-2017
Lokaal jongerenwerk	173.407	45.265	172.214	46.458
PIT School	20.814	0	20.814	0
Lifespots	70.000	0	35.000	35.000
Project "Stevig naast kwetsbare jongeren"	0	35.000	0	35.000
Project "De Stem van Jongeren"	0	50.000	0	50.000
	<u>264.221</u>	<u>130.265</u>	<u>228.028</u>	<u>166.458</u>

#### Voorzieningen (j)

##### Voorziening omzetbelasting

Stand 1 januari	42.000	28.000
Dotatie boekjaar	14.000	14.000
Stand 31 december	<u>56.000</u>	<u>42.000</u>

##### Voorziening subsidies

Stand 1 januari	0	43.000
Dotatie boekjaar	0	-43.000
Stand 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

##### Voorziening afvloeiing personeel

Stand 1 januari	8.289	36.162
Dotatie boekjaar	-8.289	-27.873
Stand 31 december	<u>0</u>	<u>8.289</u>



	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>Langlopende schulden (k)</b>		
Lening SKG	100.000	100.000
Af: kortlopende schulden	-5.000	0
	<u>95.000</u>	<u>100.000</u>

#### **Lening o/g SKG**

Dit betreft een lening van € 100.000 die op 17 oktober 2013 is verstrekt door Stichting Kerkelijk Geldbeheer (SKG) te Gouda. De lening heeft een looptijd van 10 jaar en er zijn geen aflossingsverplichtingen. Er mag wel vervroegd worden afgelost met een maximum van € 5.000 per jaar. Het rentepercentage staat vast tot 1 oktober 2019 en bedraagt 3%. De rente wordt herzien op 1 oktober 2019.

Als zekerheid is een hypotheekrecht verstrekt op "De Lindenhorst" te Driebergen en een pandrecht op alle vorderingen van Stichting Youth for Christ Nederland.

#### **Kortlopende schulden (l)**

Handelscrediteuren	51.400	31.335
Aflossing langlopende schulden	5.000	0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	45.282	58.050
Overige schulden	6.592	5.823
Rekening courant St. The Mall de Baarsjes	128.793	87.104
Rekening courant St. Youth for Christ EMENA	2.698	309
Schulden aan kredietinstellingen	3	1.687
Overlopende passiva	<u>193.122</u>	<u>161.634</u>
	<u>432.890</u>	<u>345.942</u>

#### **Schulden aan kredietinstellingen**

In 2013 is door Stichting Kerkelijk Geldbeheer een kredietfaciliteit verstrekt van maximaal € 500.000. Voor de gestelde zekerheden wordt verwezen naar de toelichting op de lening o/g SKG. De bankrekeningen van de lokale afdelingen zijn verrekend met het saldo van de betaalrekening van Stichting Youth for Christ Nederland.

#### **Belastingen en premies sociale verzekeringen**

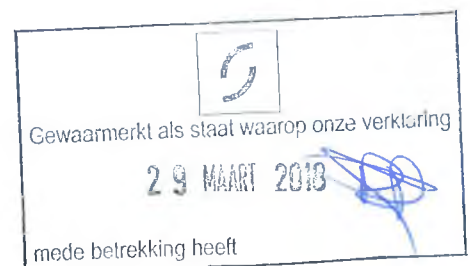
Loonbelasting	45.282	54.507
Pensioenlasten	0	3.543
	<u>45.282</u>	<u>58.050</u>

#### **Overige schulden**

Borg verhuur koetshuis	5.927	5.823
Borg verhuur kantoorruimte	665	0
	<u>6.592</u>	<u>5.823</u>

#### **Overlopende passiva**

Vooruitontvangen bedragen	53.391	14.540
Te betalen kosten	31.320	38.613
Te betalen nettolonen	8.769	2.561
Reservering vakantiegeld	66.900	74.392
Reservering vakantiedagen/ADV	30.270	29.056
Overige overlopende passiva	2.472	2.472
	<u>193.122</u>	<u>161.634</u>



## Niet uit de balans bijkende rechten en verplichtingen

### Huur- en Leaseovereenkomsten

Er zijn huurovereenkomsten voor diverse panden t.b.v. het jongerenwerk en leaseovereenkomsten voor vervoermiddelen en printers.

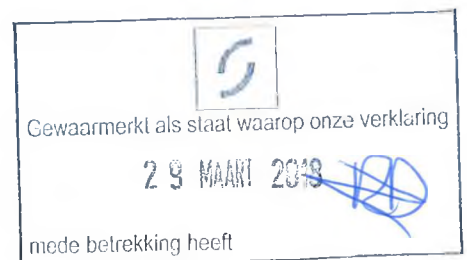
De looptijd is al volgt:

Looptijd	huur panden	vervoermiddelen	printers
< 1 jr.	59.840	14.020	1.340
1-5 jr.	53.611	11.696	0
> 5 jr.	58.764	0	0

De genoemde bedragen zijn de totaal nog verschuldigde verplichtingen in €.

### Subsidies

In 2016 heeft de Gemeente Haarlem een subsidiebeschikking verstrekt voor de periode 2016-2019 van maximaal € 118.000 (maximaal € 29.500 per jaar) voor het uitvoeren van jongerenwerk. Dit onder de voorwaarde dat door de gemeenteraad voldoende gelden beschikbaar worden gesteld.



## 7. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2017

### Exploitatiesaldo en toevoeging / onttrekking aan reserves en fondsen

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
	€	€	€
<b>Baten uit eigen fondswerving (m)</b>			
Giften, donaties en schenkingen t.b.v. lokaal jongerenwerk	429.587	326.858	276.677
Giften, donaties en schenkingen t.b.v. schoolwerk	-16.838	0	7.411
Giften, donaties en schenkingen t.b.v. training en toerusting	18.610	8.000	124.730
Giften, donaties en schenkingen t.b.v. overige activiteiten	24.409	5.000	19.532
Giften, donaties en schenkingen onbestemd	1.047.804	1.100.000	983.220
Verkoop goederen (brutowinst) t.b.v. lokaal jongerenwerk	5	0	40
Verkoop goederen (brutowinst) t.b.v. schoolwerk	200	0	525
Verkoop goederen (brutowinst) t.b.v. training en toerusting	2.513	0	5.705
Verkoop goederen (brutowinst) t.b.v. overige activiteiten	4.162	200	4.794
Verkoop goederen (brutowinst) onbestemd	0	0	8
Nalatenschappen onbestemd	61.987	40.000	40.878
	<u>1.572.439</u>	<u>1.480.058</u>	<u>1.463.521</u>
<b>Subsidies van overheden (n)</b>			
Subsidies t.b.v. lokaal jongerenwerk	<u>451.560</u>	<u>513.089</u>	<u>715.929</u>
<b>Overige baten (o)</b>			
Overige opbrengsten t.b.v. lokaal jongerenwerk	707.931	612.378	592.608
Overige opbrengsten t.b.v. schoolwerk	63.530	58.721	164.471
Overige opbrengsten t.b.v. training en toerusting	146.925	144.057	196.376
Overige opbrengsten t.b.v. overige activiteiten	227.441	212.143	204.070
Overige opbrengsten onbestemd	12.858	15.000	13.025
	<u>1.158.685</u>	<u>1.042.299</u>	<u>1.170.551</u>

De opbrengsten voor schoolwerk betreft met name de bijdrage van scholen voor de optredens, de opbrengsten bij training en toerusting met name de club abonnementsgelden. De opbrengsten voor overige activiteiten betreft met name verhuuropbrengsten. Het schoolwerk (Switch) is per juli 2017 gestopt.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
	€	€	€
<b>Besteed aan de doelstelling</b>			
Lokaal jongerenwerk	1.947.559	1.697.185	1.708.064
Schoolwerk	95.460	93.246	274.007
Training en toerusting	416.415	463.259	515.888
Overige activiteiten	23.420	4.500	147.108
	<u>2.482.855</u>	<u>2.258.190</u>	<u>2.645.067</u>





	werkelijk 2017 €	begroot 2017 €	werkelijk 2016 €
<b>Lokaal jongerenwerk (p)</b>			
Personeelskosten	1.214.446	1.123.455	1.025.027
Overige directe kosten	323.799	197.858	304.929
Totaal eigen bestedingen	1.538.245	1.321.313	1.329.956
Toegerekende uitvoeringskosten	409.314	375.872	378.109
Totaal besteed aan lokaal jongerenwerk	<u>1.947.559</u>	<u>1.697.185</u>	<u>1.708.064</u>

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017.

	werkelijk 2017 €	begroot 2017 €	werkelijk 2016 €
<b>Schoolwerk (q)</b>			
Personeelskosten	56.112	52.542	130.843
Overige directe kosten	20.436	23.125	107.411
Totaal eigen bestedingen	76.548	75.667	238.254
Toegerekende uitvoeringskosten	18.912	17.579	35.540
Totaal besteed aan lokaal het schoolwerk	<u>95.460</u>	<u>93.246</u>	<u>273.794</u>

Er is in 2017 gewerkt met één theaterteams Vanwege de gewijzigde strategie is Switch per 1 juli 2017 gestopt.

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017.

	werkelijk 2017 €	begroot 2017 €	werkelijk 2016 €
<b>Training en toerusting (r)</b>			
Personeelskosten	273.600	313.254	304.750
Overige directe kosten	50.602	45.200	127.866
Totaal eigen bestedingen	324.202	358.454	432.616
Toegerekende uitvoeringskosten	92.214	104.805	82.776
Totaal besteed aan het training en toerusting	<u>416.415</u>	<u>463.259</u>	<u>515.392</u>

In 2017 is de afdeling training en toerusting ontstaan vanuit de afdelingen kerk en YFC Academy. Er zijn minder kosten gemaakt voor het trainingsevent.

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017.



	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
	€	€	€
<b>Overige activiteiten (s)</b>			
Personeelskosten	989	0	63.087
Overige directe kosten	22.098	4.500	66.782
Totaal eigen bestedingen	23.087	4.500	129.869
Toegerekende uitvoeringskosten	333	0	17.135
Totaal besteed aan overige activiteiten	23.420	4.500	147.004

In 2017 betreft dit hoofdzakelijk de bestedingen van de Youth Academy. De YFC Academy is per 1/1/2017 samen met de afdeling Kerk opgegaan in de afdeling Training en Toerusting.

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
	€	€	€
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondswerving	445.984	497.666	413.954
Kosten verkrijging subsidies overheden	56.912	61.940	46.145
	502.895	559.606	460.099

**Kosten eigen fondswerving (t)**

Personeelskosten	170.345	197.142	176.913
Overige directe kosten	218.225	234.567	188.988
	388.571	431.709	365.901
Toegerekende uitvoeringskosten	57.413	65.957	48.053
	445.984	497.666	413.954

In 2016 zijn de overige directe kosten hoger, door met name investeringen in telemarketing en wervingscampagnes.

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
	€	€	€
<b>Kosten verkrijging subsidies overheden (u)</b>			
Personeelskosten	42.566	46.412	36.288
Overige directe kosten	0	0	0
	42.566	46.412	36.288
Toegerekende uitvoeringskosten	14.346	15.528	9.857
	56.912	61.940	46.145

De totale personeelskosten van het regioteam zijn in 2017 hoger dan in 2016. Hierdoor zijn ook de toegerekende kosten voor het verkrijgen van subsidies gestegen.

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017.



	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
	€	€	€
<b>Kosten beheer en administratie (v)</b>			
Personeelskosten	150.809	156.644	151.030
Overige directe kosten	0	0	0
	150.809	156.644	151.030
Toegerekende uitvoeringskosten	50.828	52.408	41.023
Uitvoeringskosten beheer en administratie	<u>201.638</u>	<u>209.052</u>	<u>192.053</u>

Vanwege een personele wisseling zijn de personeelskosten van de financiële administratie lager uitgekomen dan begroot.

Voor een toelichting op de toegerekende uitvoeringskosten wordt verwezen naar Hoofdstuk 8 Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017.

	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
<b>Bijzondere lasten (w)</b>			
Voorziening omzetbelasting	14.000	0	14.000
Totaal bijzondere lasten	<u>14.000</u>	<u>0</u>	<u>14.000</u>

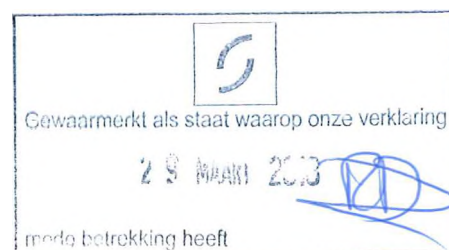
	werkelijk 2017	begroot 2017	werkelijk 2016
<b>Financiële baten en lasten (x)</b>			
Rente baten	-1.478	0	-1.101
Rente lasten	3.176	4.500	3.076
Totaal financiële baten en lasten	<u>1.699</u>	<u>4.500</u>	<u>1.975</u>

#### Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2017 gemiddeld 48 FTE's werkzaam (2016:52 FTE's).

#### Specificatie personeelskosten

	werkelijk 2017	werkelijk 2016
	€	€
Bruto loonkosten	1.773.430	1.863.476
Sociale lasten	298.883	319.413
Pensioen	63.334	68.934
Overige kosten	152.419	176.622
	<u>2.288.065</u>	<u>2.428.445</u>



## Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

Aan bestuurders en toezichthouders zijn geen bezoldigingen toegekend. Tevens zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders.

### Bezoldigingsbeleid directie

De loonkosten voor de directie (1,0 fte) bedroegen in 2017 € 88.519. In 2016 was dit € 87.244  
Het Bestuur bepaalt jaarlijks de loonsverhoging van de directeur.

<b>Naam</b>	<b>A. Rebergen</b>
<b>Functie</b>	<b>Directeur</b>
Dienstverband	
Aard [looptijd]	onbepaald
Uren	40
Partime percentage	100%
Bezoldiging jaarinkomen	€
Brutoloon/salaris	66.528
Vakantiegeld	5.322
Onkostenvergoedingen/reiskostenvergoeding	3.585
Eindejaarsuitkering	0
Bijzondere beloning	0
<b>Totaal</b>	<b>75.435</b>
Sociale lasten	9.639
Pensioenlasten [werkgeversdeel]	3.445

Het jaarinkomen van de directie blijft binnen het maximum volgens de VFI beloningsregeling. Deze regeling is gebaseerd op de - door de commissie Wijffels opgestelde - Code Goed Bestuur voor goede doelen.

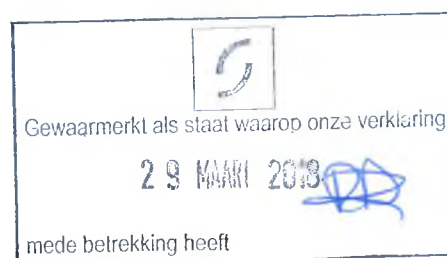


## 8. Toelichting op de uitvoeringskosten over 2017

Uitvoeringskosten	werkelijk	begroot	werkelijk
	2017	2017	2016
	€	€	€
Directie	73.551	79.784	78.471
P&O	79.520	24.907	8.721
Financiën & Administratie	21.720	22.908	23.118
ICT	0	0	117.479
Facilitaire dienst	289.232	255.341	154.730
Communicatie & Werving	92.765	91.229	138.405
Overig	86.574	93.712	94.644
	<u>643.360</u>	<u>567.881</u>	<u>615.568</u>

Vanaf 2017 maakt ICT deel uit van de afdeling Facilitaire dienst.

De uitvoeringskosten worden toegerekend naar rato van de totale personeelslasten. Op de volgende pagina is dit uitgesplitst.



Uitsplitsing uitvoeringskosten

	Lokaal jongerenwerk	Schoonwerk	Kerkenwerk	Overige activiteiten	Kosten eigen fondsenwerving	Kosten verkrijging subsidies	Beheer & Administratie	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€
Directie	46.794	2.162	10.542	38	6.564	1.640	5.811	73.551
P&O	50.591	2.338	11.398	41	7.096	1.773	6.282	79.520
Financiën & Administratie	13.818	638	3.113	11	1.938	484	1.716	21.719
Facilitaire diensten	184.013	8.502	41.456	150	25.811	6.450	22.851	289.232
Communicatie & Werving	59.019	2.727	13.296	48	8.278	2.069	7.329	92.766
Overig	55.079	2.545	12.409	45	7.726	1.930	6.840	86.573
	<u>409.314</u>	<u>18.912</u>	<u>92.214</u>	<u>333</u>	<u>57.413</u>	<u>14.346</u>	<u>50.828</u>	<u>643.360</u>

De uitvoeringskosten worden toegerekend naar rato van de personele lasten.

Driebergen, 29 maart 2018

Mw. R. Streefland-Driesprong (voorzitter)

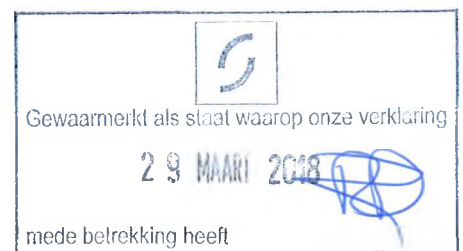
dhr. drs. J. Finnema (penningmeester)

dhr. A. Rebergen (directeur)

29 maart 2018

YFC jaarrekening 2017

Pagina 21





## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Youth for Christ Nederland

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Youth for Christ Nederland te Driebergen-Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Youth for Christ Nederland per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de winst- en verliesrekening over 2017;
3. het kasstroomoverzicht over 2017; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Youth for Christ Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (Vio) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' vereist is.



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de stichtingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.





Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controles-standaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar stichtingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Barneveld, 29 maart 2018  
Schuiteman & Partners Registeraccountants B.V.

Was getekend  
G. de Fluiter RA

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

## **Resultaatbestemming**

In 2017 was het totaal resultaat inclusief bestemmingsfondsen € 28.285 negatief. Voor de resultaatbestemming verwijzen we naar pagina 6.

## Bijlage A: Lijst van verbonden comités en stichtingen

### Lokale afdelingen:

- YfC Alkmaar	-	Alkmaar
- YfC Almere	-	Almere
- YfC Amsterdam	-	Amsterdam
- YfC Arnhem	-	Arnhem
- YfC Delft	-	Delft
- YfC Den Haag	-	Den Haag
- YfC Ede	-	Ede
- YfC Haarlem	-	Haarlem
- YfC Lelystad	-	Lelystad
- YfC Rotterdam	-	Rotterdam
- YfC Utrecht	-	Utrecht
- YfC Veenendaal/Rhenen	-	Veenendaal

### Stichtingen:

- Stichting Youth for Christ Harlingen	-	Harlingen
- Stichting Pitstop Jongerencentrum	-	Eindhoven
- Stichting Youth for Christ Altena	-	Almkerk
- Stichting Youth for Christ Deventer en omstreken	-	Deventer
- Stichting Youth for Christ Gorinchem en omstreken	-	Gorinchem
- Stichting Youth for Christ Kampen	-	Kampen
- Stichting Youth for Christ Oosterhout	-	Oosterhout
- Stichting Youth for Christ Zaandam	-	Zaandam
- Stichting Youth for Christ Zoetermeer	-	Zoetermeer
- Stichting Youth for Christ Zwolle en omstreken	-	Zwolle
- Stichting The Mall de Baarsjes	-	Amsterdam

## Bijlage B: Begroting 2018

	begroot 2018 €	werkelijk 2017 €	begroot 2017 €
<b>BATEN</b>			
<b>Baten uit eigen fondswerving</b>	1.588.004	1.572.439	1.480.058
<b>Subsidies van overheden</b>	581.356	451.560	513.089
<b>Overige baten</b>	<u>1.030.933</u>	<u>1.158.685</u>	<u>1.042.299</u>
<b>Totale baten</b>	<u><u>3.200.293</u></u>	<u><u>3.182.684</u></u>	<u><u>3.035.446</u></u>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Lokaal jongerenwerk	1.969.310	1.947.559	1.697.185
Schoolwerk	0	95.460	93.246
Training en Toerusting	418.504	416.415	463.259
Overige activiteiten	<u>7.800</u>	<u>23.420</u>	<u>4.500</u>
	2.395.614	2.482.855	2.258.190
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondswerving	435.233	445.984	497.666
Kosten verkrijging subsidies overheden	<u>61.587</u>	<u>56.912</u>	<u>61.940</u>
	496.820	502.895	559.606
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	<u>196.882</u>	<u>201.638</u>	<u>209.052</u>
<b>Bijzondere lasten</b>			
Onvoorzien	50.000	7.883	50.000
Bijzondere lasten	<u>0</u>	<u>14.000</u>	<u>0</u>
<b>Totale lasten</b>	<u><u>3.139.316</u></u>	<u><u>3.209.271</u></u>	<u><u>3.076.848</u></u>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<b>60.977</b>	<b>-26.586</b>	<b>-41.402</b>
Financiële baten en lasten	<u>4.000</u>	<u>1.699</u>	<u>4.500</u>
<b>Resultaat</b>	<u><u>56.977</u></u>	<u><u>-28.285</u></u>	<u><u>-45.902</u></u>
<i>Mutaties bestemmingsfondsen</i>	<i>0</i>	<i>-97.763</i>	<i>0</i>
<b>Overschot/tekort</b>	<u><u>56.977</u></u>	<u><u>69.478</u></u>	<u><u>-45.902</u></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<b>Toevoeging / onttrekking aan:</b>			
Continuïteitsreserve	42.226	34.494	-58.594
Bestemmingsreserve toevoeging	14.751	52.614	12.692
Bestemmingsreserve onttrekking	0	-17.630	0
Bestemmingsfondsen t.b.v. Lokaal jongerenwerk	0	-126.949	0
Bestemmingsfondsen t.b.v. Schoolwerk	0	-20.814	0
Bestemmingsfondsen t.b.v. Lifespots	0	-35.000	0
Bestemmingsfondsen t.b.v. De Stem van Jongeren	0	50.000	0
	<u>56.977</u>	<u>-63.285</u>	<u>-45.902</u>